

CADRE STRATÉGIQUE CECI 2030



Un contexte global en mutation

Nous évoluons dans un monde traversé par des crises multiples et interconnectées – économiques, sociales, climatiques, et sécuritaires – qui fragilisent les sociétés, accentuent les inégalités et alimentent les mouvements migratoires. Ces crises se traduisent par un sous-emploi massif des jeunes dans plusieurs régions, la dégradation des écosystèmes, l'insécurité alimentaire, la résurgence de conflits prolongés, le rétrécissement des espaces civiques, la montée de l'autoritarisme et des discours anti-droits. De plus, l'exclusion persistante des femmes, des jeunes et d'autres groupes en situation de vulnérabilité persiste, tant des instances de décision que de l'accès aux ressources et aux opportunités qui en découlent.

Parallèlement, il existe une forte remise en cause des modèles traditionnels de coopération internationale. Plusieurs pays donateurs réévaluent leurs engagements et privilégient leurs intérêts nationaux, tandis que les pays en consolidation économique et sociale appellent à des partenariats fondés sur des bénéfices mutuels, affirmant que la prospérité partagée est aussi un moteur de stabilité globale et d'ouverture de nouveaux marchés.

Face à ces mutations, nous affirmons notre détermination à favoriser, de manière durable, l'accès des femmes et des jeunes à des opportunités économiques et à la réalisation de leurs droits, au sein de communautés prospères, solidaires et inclusives. En ce sens, notre action s'inscrit pleinement dans la réalisation des Objectifs de développement durable et du Pacte pour l'Avenir des Nations Unies auxquels nous contribuons aux côtés de nos partenaires et des communautés avec lesquelles nous travaillons.

Ce nouveau cadre stratégique a pour ambition d'orienter la trajectoire du CECI sur la période 2026–2030. Les choix sont en cohérence avec nos valeurs et en résonance avec les aspirations des communautés que nous accompagnons, de nos partenaires, ainsi que de nos équipes et de nos membres.

Qui sommes-nous ?



Notre vision

Nous œuvrons pour un avenir où les femmes et les jeunes accèdent à une prospérité et à un bien-être partagés et durables, au sein de communautés inclusives, solidaires et en paix.



Notre mission

Aux côtés de nos partenaires, nous renforçons durablement les opportunités économiques des femmes et des jeunes et favorisons la pleine réalisation des droits des femmes et des filles.

Nos valeurs



Coopération

Respect

Égalité

Engagement

Intégrité



Nos approches

Depuis plus de 65 ans, le CECI se distingue par son appui à la mobilisation des communautés, fondé sur la co-construction, la confiance et la valorisation des savoirs locaux.

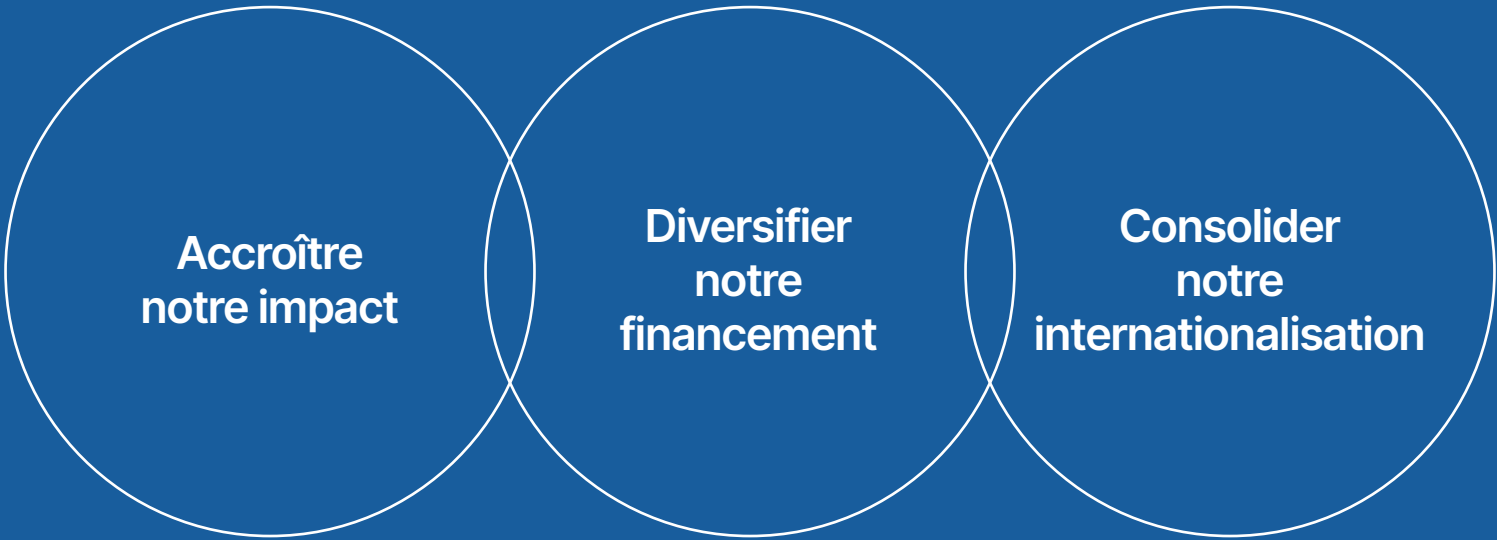
Avec nos partenaires de la société civile, des secteurs public, privé et de la recherche, nous expérimentons et faisons émerger des solutions innovantes et reproductibles à grande échelle.

Quatre approches distinctives structurent l'ensemble de nos actions :

- 1 Une approche transformatrice de genre**
- 2 Des partenariats stratégiques ancrés localement**
- 3 Une approche systémique**
- 4 Une approche d'apprentissage continu et de mobilisation des savoirs**



Orientations stratégiques



**Accroître
notre impact**

**Diversifier
notre
financement**

**Consolider
notre
internationalisation**

Orientation stratégique 1 : Accroître notre impact

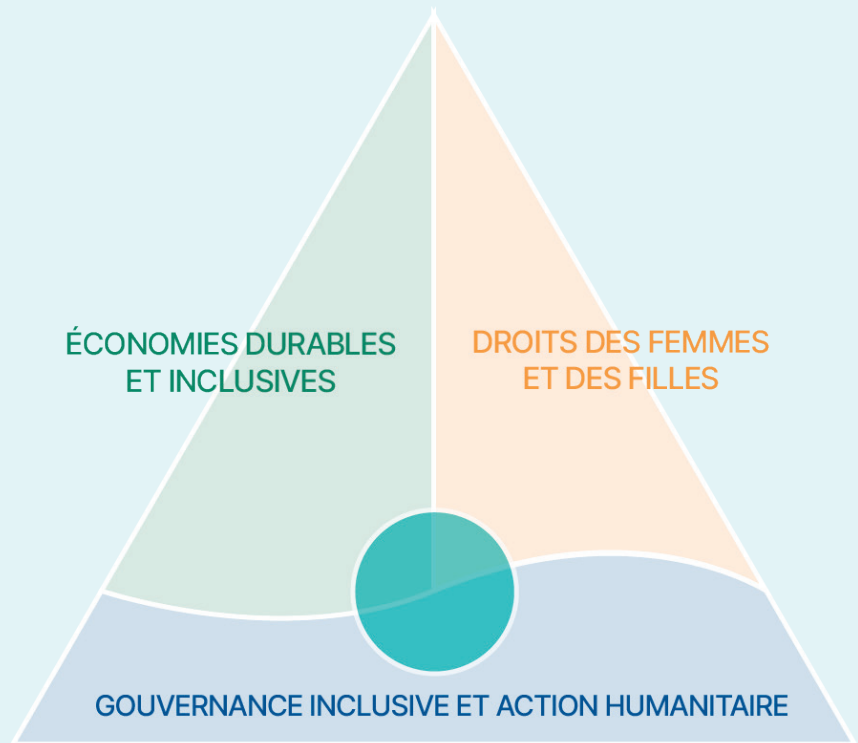
Les femmes et les jeunes au cœur de notre action

Les femmes et les jeunes sont à la fois notre groupe d'impact prioritaire et des agent-e-s de changement dont le leadership et les initiatives transforment durablement leurs communautés. Dans le domaine d'impact de l'économie inclusive et durable, nous concentrons nos efforts sur les femmes et les jeunes de 18 à 35 ans, avec une attention particulière envers les jeunes femmes. Dans le domaine des droits, nous accompagnons

spécifiquement les femmes et les filles, de l'enfance à l'âge adulte, afin de garantir leur accès à l'éducation et à la santé, à la protection contre les violences basées sur le genre et à l'exercice de leurs droits fondamentaux. Dans les deux domaines d'impact, nous travaillons particulièrement avec les femmes et les jeunes de communautés vulnérables et marginalisées.

Nos domaines d'impact

Nos actions s'articulent autour de deux domaines d'impact et d'un fondement qui traduisent notre vision d'un monde plus juste, prospère et solidaire. Interdépendants, ces domaines se croisent et se renforcent mutuellement pour multiplier l'impact de nos actions à long terme.



Domaine d'impact 1 : Économies durables et inclusives

Dans un contexte de sous-emploi chronique des jeunes, d'exclusion des femmes et des jeunes des espaces décisionnels, et d'impacts croissants des changements climatiques et de la perte de biodiversité, ce domaine d'impact construit et renforce des modèles économiques portés par les femmes et les jeunes qui sont à la fois durables et inclusifs.

Nos actions intègrent des approches qui ouvrent l'accès à des opportunités de travail dignes, en plaçant les femmes et les jeunes au cœur de la transformation des systèmes, tout en renforçant la résilience aux chocs climatiques et environnementaux. Elles s'articulent autour de trois piliers principaux :

1

Croissance entrepreneuriale inclusive et opportunités économiques

2

Solutions climatiques et de biodiversité

3

Environnement des affaires inclusif et durable

Domaine d'impact 2 : Droits des femmes et des filles

Dans un contexte marqué par un rétrécissement des espaces civiques et par une montée de narratifs anti-droits, nous poursuivons à travers une approche intersectionnelle notre travail pour la pleine réalisation des droits des femmes et des filles. Nous contribuons à renforcer le pouvoir d'agir des femmes et des filles afin qu'elles jouent un rôle central dans les transformations sociales, économiques et politiques des sociétés.

En intégrant la prévention et la lutte contre les violences basées sur le genre dans toutes les activités de ce domaine d'impact, nous contribuons à protéger les groupes les plus vulnérables, à soutenir les survivantes et à favoriser des environnements sûrs, égaux et protecteurs. Notre impact se focalise sur trois piliers principaux :

1

La réalisation du droit à la santé

2

La réalisation du droit à l'éducation

3

Le soutien aux mouvements de défense des droits des femmes et durable

Fondement : Gouvernance inclusive et action humanitaire

Dépendamment des situations, nous menons des projets spécifiques d'action humanitaire ou encore dédiés au renforcement de la cohésion sociale et de la participation citoyenne inclusive dans les processus de gouvernance, instaurant des conditions favorables pour la mise en place d'initiatives dans nos deux domaines d'impact. Les technologies numériques jouent un rôle clé pour accroître la redevabilité des instances de gouvernance et l'efficacité de l'action humanitaire. Nous agissons aussi de façon transversale par des approches de mobilisation communautaire et de renforcement d'organisations associatives locales qui assurent l'ancrage et l'appropriation locale, la légitimité et la pérennité de nos actions. Ce fondement se décline selon trois piliers complémentaires :

1

Participation citoyenne dans la gouvernance inclusive

2

Cohésion sociale et action collective

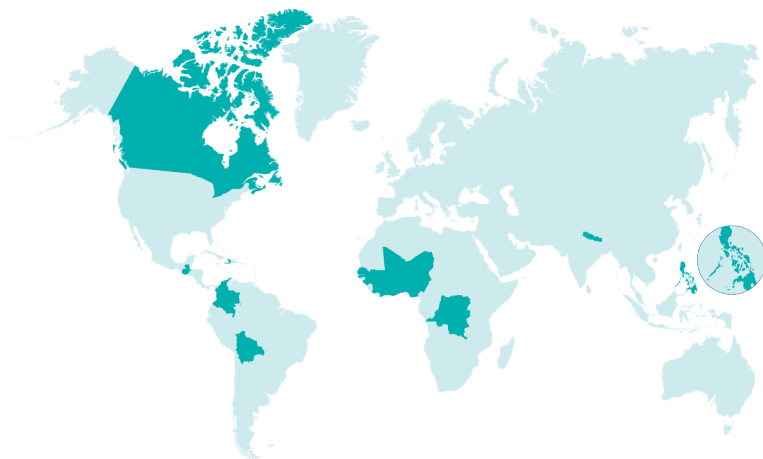
3

Action humanitaire

Nos leviers d'impact

Pour accroître notre impact dans ces domaines, nous nous appuyons sur un dispositif opérationnel agile et aligné avec notre vision d'impact.

- 
- 1 La conception et la mise en œuvre de programmes
 - 2 Le plaidoyer
 - 3 La coopération volontaire
 - 4 Les services-conseils et l'assistance technique



Nos zones géographiques d'impact

L'approche géographique du CECI est guidée par des critères d'impact, de partenariats et de financement. Elle est adaptée aux dynamiques propres à chaque région, afin d'accroître durablement notre impact et notre contribution aux transformations systémiques. Le CECI consolide ses actions dans ses zones de programmation historiques – Afrique, Amérique latine, Asie et Haïti – où il bénéficie d'un ancrage reconnu, de partenariats solides et de capacités d'impact démontrables.

Dans un contexte de forte mutation du secteur de l'aide publique au développement et face aux risques croissants liés aux conflits et à l'instabilité, le CECI procédera à une revue stratégique de son déploiement géographique afin de consolider son travail dans les pays les plus pertinents, tout en explorant de nouvelles opportunités en fonction de critères incluant la pertinence de l'impact, l'alignement avec la mission, et le potentiel de financement.

Orientation stratégique 2 : Diversifier notre financement

la pérennité de notre action, nous inscrivons la diversification du financement au cœur de notre cadre stratégique 2030. Alors qu'historiquement nous dépendions essentiellement du financement institutionnel bilatéral et multilatéral, nous visons à élargir notre base de ressources vers de nouveaux partenariats et instruments financiers innovants.

En combinant différentes sources de financement et en cultivant une approche proactive et innovante, nous visons à construire une base financière solide, diversifiée et durable, capable de soutenir nos ambitions et d'élargir les opportunités au bénéfice des femmes et des jeunes.

Nous développons ainsi une approche combinant :

Le maintien et la consolidation des partenariats institutionnels classiques

La mobilisation de fonds privés et philanthropiques

L'exploration d'opportunités d'innovation financière

Orientation stratégique 3 : Consolider notre internationalisation

Nous poursuivons notre démarche d'internationalisation, avec un ancrage de plus en plus fort dans les pays et régions de programmation. Aujourd'hui, le leadership interne du CECL regroupe en majorité des leaders issus des pays de programmation ; et près de la moitié des membres du conseil d'administration proviennent de pays partenaires. D'ici 2030, cette dynamique s'accentuera : la composition de la communauté des membres, du conseil

d'administration et du leadership interne reflètera davantage les réalités et les voix des régions où nous collaborons.

Dans la continuité de notre approche d'internationalisation, nous visons à renforcer notre ancrage régional en privilégiant des approches adaptées aux spécificités de chaque contexte.

Conclusion

Le cadre stratégique 2030 du CECI est un engagement collectif pour contribuer à répondre aux aspirations locales ainsi qu'aux enjeux globaux. Il repose sur la conviction que l'impact durable naît de la combinaison entre proximité avec les communautés, innovation sociale et influence sur la réforme des politiques publiques et des systèmes institutionnels.

