

L'approche du CECI

Gouvernance inclusive: le fondement du développement durable

Pour le CECI et ses partenaires, une gouvernance inclusive et centrée sur les personnes constitue un pilier essentiel d'un développement durable et équitable. Elle détermine la manière dont les décisions sont prises, par qui et dans l'intérêt de qui, en veillant à ce que les processus et les résultats du développement reflètent la diversité, les besoins et les priorités de tous les segments de la société, y compris ceux des groupes marginalisés.

Plutôt que de considérer la gouvernance inclusive comme un secteur à part entière, le CECI la soutient en tant que stratégie transversale qui renforce toutes les interventions en intégrant l'équité, la participation, la responsabilité et la représentation au sein des institutions et des systèmes. Les résultats du développement sont plus légitimes, efficaces et durables lorsque les personnes, en particulier les femmes, les jeunes et les groupes marginalisés, sont véritablement impliquées dans leur élaboration.

Participation citoyenne et gouvernance inclusive

Le CECI et ses partenaires renforcent le contrat social en permettant aux citoyens de participer activement à la prise de décision et de demander des comptes aux institutions locales, en mettant particulièrement l'accent sur la participation et le leadership des femmes, des jeunes et des groupes marginalisés. Grâce à des innovations participatives et numériques, les communautés sont en mesure d'exiger davantage de transparence, d'efficacité et d'équité dans la gestion des biens publics et la prestation des services essentiels, ce qui renforce à la fois la légitimité institutionnelle et la voix des citoyens.

Cohésion sociale et action collective

Le CECI soutient les mécanismes locaux d'action collective qui permettent aux communautés de gérer leurs ressources communes, de renforcer la cohésion sociale et de prévenir les conflits. Une gouvernance inclusive et participative favorise la confiance et la coopération, contribuant ainsi à la stabilité et à la prospérité partagée.

Triple lien : aide humanitaire – développement – paix

Le CECI intervient dans plusieurs contextes fragiles touchés par des conflits ou d'autres crises de longue durée. En articulant protection, moyens de subsistance, gouvernance inclusive et consolidation de la paix, le CECI et ses partenaires contribuent à la mise en place de solutions durables et portées par les acteurs locaux.

Approche fondamentale : la participation citoyenne au cœur de la gouvernance

Dans l'ensemble de son portefeuille, le CECI aborde la gouvernance inclusive comme un processus centré sur les citoyens, dans lequel l'ensemble de la communauté, y compris les femmes, les jeunes et les groupes marginalisés, participe activement à la prise de décision, exerce un contrôle sur l'action publique et dialogue avec les institutions pour exiger la reddition de comptes.

Cette approche renforce l'infrastructure civique grâce à :

- Renforcer la responsabilité sociale et les mécanismes de contrôle citoyen
- Promouvoir la participation citoyenne inclusive et le dialogue avec les institutions publiques
- Favoriser une participation civique et politique significative des femmes, des jeunes et des groupes marginalisés
- Promouvoir la planification participative et la prise de décision inclusive
- Utiliser les outils numériques de manière responsable pour élargir la participation
- Promouvoir une gouvernance inclusive et fondée sur les droits
- Soutenir les organisations dirigées par des femmes et les organisations communautaires
- Remettre en cause les normes discriminatoires et les rapports de force inégaux afin de promouvoir l'inclusion



Le CECI met en œuvre son action en faveur d'une gouvernance inclusive à deux niveaux étroitement liés :



Au niveau structurel et systémique,

Le CECI promeut des systèmes de gouvernance inclusifs et responsables en soutenant des institutions, des lois et des politiques participatives aux niveaux national et local. Le CECI contribue à mettre en place des innovations qui catalysent, à grande échelle, des réformes des systèmes politiques et institutionnels, et favorise l'efficacité des services publics, tout en faisant progresser le changement systémique en matière d'égalité des sexes, de justice sociale, d'action pour le climat et de prévention des conflits. En renforçant l'État de droit, la transparence et la responsabilité, l'engagement civique renforce également la confiance des investisseurs et contribue à réduire la mainmise des élites.



Au niveau local,

Le CECI soutient une gouvernance centrée sur les personnes à travers le dialogue communautaire, l'action collective, la planification et la budgétisation participatives, ainsi que des mécanismes locaux de responsabilisation. Ces interventions favorisent la représentation et les droits des femmes, des jeunes et des groupes marginalisés, renforcent la société civile et encouragent une prise de décision inclusive, l'appropriation locale et des résultats socialement légitimes, en particulier dans le cadre de grands projets d'infrastructure.

La vision du CECI c'est que les besoins fondamentaux soient satisfaits plus efficacement, que la participation citoyenne soit renforcée et que les institutions locales deviennent plus inclusives et légitimes, contribuant ainsi à la cohésion sociale, à la consolidation de la paix et à des résultats en matière de développement durable, portés par la voix et le leadership des communautés elles-mêmes.

La gouvernance inclusive en pratique : les résultats du CECI

Les actions menées par le CECI en matière de gouvernance inclusive ont donné des **résultats concrets** qui ont permis de renforcer la responsabilité, d'apaiser les tensions et d'élargir l'accès équitable aux avantages économiques et sociaux :

Une réduction des tensions et une plus grande équité dans la gouvernance du secteur extractif au **Burkina Faso, au Ghana et en Guinée**, où **10 autorités municipales** ont contribué jusqu'à **40 % des recettes minières** à des initiatives menées par des femmes et des jeunes, contribuant ainsi à une prospérité plus inclusive.

Au **Niger, au Burkina Faso et au Mali**, où **75 000 femmes** ont acquis des compétences en matière de **leadership et de participation civique**, renforçant ainsi leur influence dans la planification communautaire inclusive, la gestion des ressources naturelles et la cohésion sociale.

Au Népal, la participation citoyenne facilitée par la technologie a renforcé la responsabilité et la réactivité des institutions, grâce à 34 outils de gouvernance numériques et communautaires. **Plus de 200 000 femmes, jeunes et personnes marginalisé-e-s** en ont directement bénéficié. Plus de **95 % des utilisateur-trice-s** ont fait état d'une **meilleure interaction avec les autorités locales**, et plus de **80 % des réclamations ou des demandes budgétaires de la société civile** ont été approuvées ou résolues.

Une autonomisation économique à grande échelle dans les régions minières de **Guinée, du Burkina Faso et du Ghana**, où **15 000 femmes et jeunes** ont été formé-e-s aux droits et à la défense de leurs intérêts, où **85 % des entreprises soutenues** ont vu leur

chiffre d'affaires augmenter, et où les femmes entrepreneures ont pu saisir les opportunités du secteur minier.

Une gouvernance locale plus réactive à grande échelle au Rwanda, où des mécanismes de participation décentralisés ont permis de faire passer le nombre de demandes mal orientées des citoyens de 40 % à 3 % dans un district, de résoudre plus de 80 % des litiges et de renforcer le rôle des femmes dans les structures de gouvernance locale. *

**Résultats issus des projets du CECI, notamment WAGES – Gouvernance et viabilité économique en Afrique de l'Ouest dans les zones d'exploitation minière (Burkina Faso, Ghana, Guinée) ; REELS – Résilience des écosystèmes et leadership des femmes au Sahel (Niger, Burkina Faso, Mali) ; SUSASAN – Utilisation durable des technologies pour la responsabilisation du secteur public (Népal) ; et PAGOR – Soutien à la gouvernance locale dans les zones rurales (Rwanda).*



Le CECI est une organisation internationale présente dans 17 pays d'Asie, d'Afrique et des Amériques. Le CECI intervient dans deux domaines d'action : les économies inclusives et durables pour les femmes et les jeunes, et les droits des femmes et des filles. La gouvernance inclusive et l'action humanitaire constituent le fondement de notre travail, permettant d'obtenir des résultats dans ces deux domaines d'action.

ceci.org

