

MARCO ESTRATÉGICO CECI 2030



Un contexto global en transformación

We live in a world facing multiple interconnected crises—economic, social, climatic, and security—that weaken societies, exacerbate inequalities, and fuel migration. These crises are resulting in massive young peoples underemployment in several regions, ecosystem degradation, food insecurity, the resurgence of protracted conflicts, shrinking civic spaces, and the rise of authoritarianism and anti-rights rhetoric. In addition, women, young people, and other vulnerable groups continue to be excluded from decision-making bodies and from access to resources and opportunities.

Los modelos tradicionales de la cooperación internacional están siendo cuestionados; los países donantes reevalúan sus prioridades mientras que países en proceso de consolidación exigen alianzas mutuamente beneficiosas que promuevan prosperidad compartida. Muchos países aspiran a una transformación estructural —para pasar de una economía de subsistencia e informal a sistemas productivos capaces de generar oportunidades laborales dignas para jóvenes— y reclaman justicia climática y medioambiental, garantizando una distribución justa de la carga de

adaptación según la responsabilidad histórica.

In response to these shifts, we affirm our determination to foster sustainable access for women and youth to economic opportunities and the realization of their rights, within prosperous, solidary, and inclusive communities. In this sense, our actions are fully aligned with the achievement of the Sustainable Development Goals and the United Nations Pact for the Future, to which we contribute alongside our partners and the communities we serve.

Este nuevo marco estratégico tiene como objetivo orientar la trayectoria del CECI durante el periodo 2026-2030.

¿Quiénes somos?



Nuestra visión

Una sociedad en la que las mujeres y los/las jóvenes gocen de prosperidad compartida y oportunidades sostenibles en comunidades inclusivas, solidarias y pacíficas.



Nuestra misión

Junto con nuestros socios, fortalecemos de manera sostenible las oportunidades económicas de las mujeres y la juventud y promovemos la plena realización de los derechos de las mujeres y las niñas.

Nuestros valores



Cooperación

Respeto

Igualdad

Compromiso

Integridad



Nuestros enfoques

Durante más de 65 años, el CECI se ha distinguido por su apoyo a la movilización comunitaria, fundamentada en la cocreación, la confianza y el reconocimiento de los saberes locales. Junto con nuestros socios de la sociedad civil, los sectores público y privado, y la comunidad científica, probamos y desarrollamos soluciones innovadoras que pueden escalarse de manera eficaz.

Cuatro enfoques distintos estructuran todas nuestras acciones:

1 Un enfoque transformador de género

2 Alianzas estratégicas con arraigo local

3 Un enfoque sistémico

4 Un enfoque de aprendizaje continuo y movilización del conocimiento



Strategic directions



Orientación estratégica 1: Incrementar nuestro impacto

Las mujeres y los/las jóvenes en el centro de nuestra acción

Las mujeres y los/las jóvenes constituyen nuestro grupo focal prioritario. Son agentes de cambio, cuyo liderazgo transforma sus comunidades de manera sostenible. En el ámbito de la economía inclusiva y sostenible, concentramos nuestros esfuerzos en las mujeres y en la juventud de 18 a 35 años, prestando especial atención a las mujeres jóvenes. En el ámbito de los derechos humanos, apoyamos específicamente a las mujeres y las

niñas, desde la infancia hasta la edad adulta, con el fin de garantizar su acceso a la educación y la salud, a la protección contra la violencia de género, y al ejercicio pleno de sus derechos fundamentales. Trabajamos especialmente con mujeres y jóvenes de comunidades vulnerables y marginadas.

Nuestros ámbitos de impacto

Nuestras acciones se articulan en torno a dos ámbitos de impacto y un eje transversal que reflejan nuestra visión de un mundo más justo, próspero y solidario. Estos ámbitos, interdependientes entre sí, se cruzan y se refuerzan mutuamente para multiplicar el impacto de nuestras acciones a largo plazo.



Ámbito de impacto 1: Economías sostenibles e inclusivas

En un contexto de subempleo crónico juvenil, exclusión de mujeres y jóvenes de los espacios de toma de decisiones, y efectos cada vez mayores del cambio climático y de la pérdida de biodiversidad, este ámbito de impacto permite construir y fortalecer modelos económicos impulsados por mujeres y jóvenes que son sostenibles e inclusivos.

Nuestras acciones multidisciplinarias combinan enfoques que abren puertas a oportunidades de trabajo dignas, ubicando a las mujeres y la juventud en el centro de la transformación de los sistemas, al tiempo que refuerzan la resiliencia frente a las crisis climáticas y medioambientales. Bajo este ámbito de impacto, nuestro accionar se articula en torno a tres pilares principales:

1

Crecimiento empresarial inclusivo y oportunidades económicas

2

Soluciones climáticas y de biodiversidad

3

Entorno empresarial inclusivo y sostenible

Ámbito de impacto 2: Derechos de las mujeres y las niñas

En un contexto marcado por la reducción de los espacios cívicos y el auge de los discursos contrarios a los derechos humanos, seguimos trabajando, mediante un enfoque interseccional, por la plena realización de los derechos de las mujeres y las niñas. Contribuimos a empoderar a las mujeres y las niñas para que desempeñen un papel central en las transformaciones sociales, económicas y políticas de las sociedades.

Al integrar la prevención y la lucha contra la violencia de género en todas las actividades de este ámbito de impacto, contribuimos a proteger a los grupos más vulnerables, a apoyar a las sobrevivientes de violencia, y a promover entornos seguros, igualitarios y protectores. Nuestro impacto se centra en tres pilares principales:

1

La realización del derecho a la salud

2

La realización del derecho a la educación

3

Apoyo a los movimientos de defensa de los derechos de las mujeres

Eje transversal: Gobernanza inclusiva y acción humanitaria

Dependiendo del contexto, lideramos proyectos de acción humanitaria específicos o iniciativas dedicadas a fortalecer la cohesión social y la participación ciudadana inclusiva en los procesos de gobernanza, estableciendo condiciones favorables para las iniciativas dentro de nuestras dos áreas de impacto. Las tecnologías digitales desempeñan un papel fundamental en el aumento de la rendición de cuentas de los órganos de gobierno y en la eficiencia de la acción humanitaria.

También actuamos de manera transversal a través de la movilización comunitaria y el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones comunitarias locales, garantizando el arraigo local, la apropiación, la legitimidad y la sostenibilidad de nuestras acciones. Esta base se construye sobre tres pilares complementarios:

1

Participación ciudadana en la gobernanza inclusiva

2

Cohesión social y acción colectiva

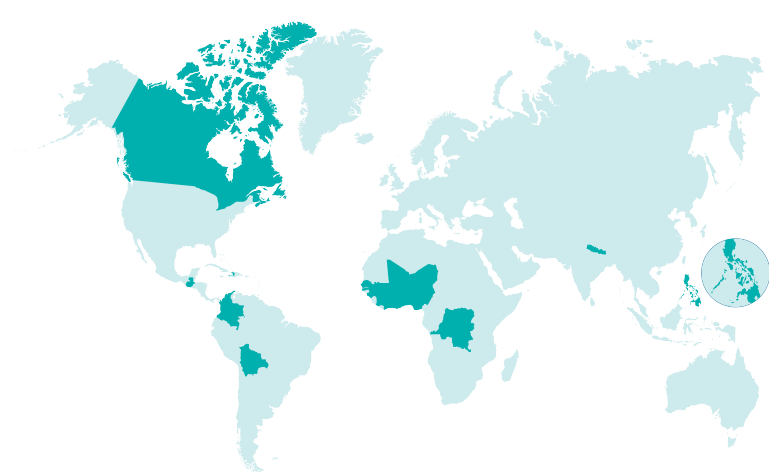
3

Acción humanitaria

Nuestras palancas de impacto

Para incrementar nuestro impacto en estos ámbitos, nos basamos en un dispositivo operativo ágil y alineado con nuestra visión.

- 1 El diseño y la implementación de programas
- 2 La incidencia
- 3 La cooperación voluntaria
- 4 Servicios de asesoría y asistencia técnica



Nuestras zonas geográficas de impacto

El despliegue geográfico del CECI se rige por criterios de impacto, alianzas y financiación. Se adapta a las dinámicas propias de cada región, con el fin de incrementar de manera sostenible nuestro impacto y contribución a las transformaciones sistémicas. El CECI consolida sus acciones en sus zonas de programación históricas —África, América Latina, Asia y Haití— donde goza de un arraigo reconocido, alianzas sólidas y capacidades de impacto demostrables. Estas regiones siguen siendo prioritarias para concentrar nuestros esfuerzos en materia de programación, incidencia y movilización de recursos.

En un contexto de profundos cambios en el sector de la ayuda pública al desarrollo y ante los crecientes riesgos relacionados con los conflictos y la inestabilidad, el CECI llevará a cabo una revisión estratégica de su despliegue geográfico con el fin de consolidar su trabajo en los países más relevantes. El mismo tiempo, exploraremos nuevas oportunidades en función de criterios que incluyen la pertinencia del impacto, la alineación con la misión y el potencial de encontrar nuevas fuentes de financiamiento.

Orientación estratégica 2: Diversificar nuestras fuentes de financiamiento

Para alcanzar nuestras ambiciones estratégicas y garantizar la sostenibilidad de nuestra acción, priorizamos la diversificación de las fuentes de financiamiento en nuestro Marco Estratégico 2026 - 2030. Si bien históricamente el CECI ha dependido principalmente de fuentes de

Mediante la combinación de diferentes fuentes de financiación y el fomento de un enfoque proactivo e innovador, pretendemos construir una base financiera sólida, diversificada y sostenible, capaz de respaldar nuestras ambiciones y ampliar las oportunidades en beneficio de las mujeres y los/las jóvenes.

financiamiento institucionales bilaterales y multilaterales, nuestro objetivo es ampliar nuestra base de recursos hacia nuevos socios financieros e instrumentos de financiamiento innovadores. Así, estamos desarrollando un enfoque que combina:

El mantenimiento y la consolidación de las alianzas institucionales tradicionales

La obtención de fondos privados y filantrópicos

La exploración de oportunidades de innovación financiera

Orientación estratégica 3: Consolidar nuestra internacionalización

Continuamos con nuestro proceso de internacionalización, con un arraigo cada vez más sólido en los países y regiones donde desarrollamos nuestros programas. Hoy en día, el liderazgo interno del CECI está compuesto mayoritariamente por líderes de los países de intervención, y casi la mitad de los miembros del consejo de administración provienen de países socios. De aquí a 2030, esta dinámica se intensificará: la composición de la comunidad

de miembros, del consejo de administración y del liderazgo interno reflejará de manera más fiel las realidades y las voces de las regiones donde trabajamos.

En consonancia con nuestro enfoque de internacionalización, aspiramos a fortalecer nuestra presencia regional favoreciendo enfoques adaptados a las particularidades de cada contexto.

Conclusión

El marco estratégico 2030 del CECI es un compromiso colectivo para ayudar a satisfacer las aspiraciones locales y abordar los desafíos globales. Se basa en la convicción de que el impacto sostenible nace de la combinación de la proximidad con las comunidades, la innovación social y la influencia en la reforma de las políticas públicas y los sistemas institucionales.

